

HÉCTOR GELOS RIMBAUD

Consultor senior en tecnología y gestión de proyectos

Montevideo, Uruguay · hgelos@gmail.com · linkedin.com/in/hgelos · gelos.xyz



PERFIL

Ayudo a organizaciones a convertir necesidades complejas en proyectos tecnológicos claros, viables y gestionables. Más de 25 años conectando clientes, equipos técnicos y decisiones de negocio en Uruguay y América Latina, en los sectores público, financiero, de telecomunicaciones y plataformas digitales.

Mi trabajo suele empezar donde los problemas dejan de ser puramente técnicos: objetivos poco claros, múltiples actores, información dispersa y decisiones que tienen que transformarse en un proyecto ejecutable.

COMPETENCIAS

Gestión de proyectos Dirección y recuperación de proyectos complejos bajo prácticas PMI; alcance, riesgos, actores y ejecución sostenida hasta el cierre.	Tecnología Definición y estructuración de iniciativas digitales; articulación entre negocio, clientes y equipos técnicos.
Datos para decidir Estructuración de información, indicadores y tableros de gestión (Power BI); análisis para la toma de decisiones.	Visión de negocio MBA Ejecutivo; traducción entre dirección, cliente y equipo técnico; evaluación responsable de automatización e IA aplicada.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Consultor senior · ITC S.A. (consultora vinculada a ANTEL) 2004 – actualidad

Gerenciamiento de proyectos y relacionamiento con clientes, a cargo de equipos multidisciplinarios, para organismos públicos e instituciones financieras de Uruguay y la región. Proyectos en Uruguay, Paraguay, Perú, Ecuador y República Dominicana. Selección:

- **Gobierno y servicios digitales** — internalización de trámites del Portal del Estado Uruguayo (2003–actualidad); portales de subsidios sociales en República Dominicana; interoperabilidad para primera infancia (MIDIS, Minedu, Cuna Más) y rediseño arquitectónico del programa Juntos en Perú, para el BID.
- **Pagos y transacciones** — coordinación general del Gateway de Pagos de ANTEL (2004–actualidad); proyectos de Dinero Móvil, eCommerce y monedero electrónico; pagos por internet de DGI y CJPPU; relacionamiento del Portal del Estado con bancos y redes de cobranza.
- **Datos para decidir** — apoyo a la dirección del Censo 2023 de Uruguay con tableros de gestión e indicadores (2022–2023); sistemas de control sobre información del correo (ANC) para URSEC; plataformas de indicadores y BI en ITC.
- **Gestión y organización** — inicio de actividades y desarrollo organizacional de la ANV (2008–2013); proyectos de infraestructura civil y TI en organismos del Estado (2014–2021); proyectos TIC y certificación en seguridad en Paraguay (2018–2021); análisis del sector petrolero en Ecuador (2010–2012); Centro de Gobernanza de Montevideo (IM); sistema de gestión de obras del MTOP; diagnóstico del sistema SIGI (UDELAR); proyectos de infraestructura y proyecto ejecutivo del Centro Cultural del BCU; análisis del sector ERP para BSE; definición de software core del Fondo de Solidaridad.

Consultor independiente y asociado · X-Sistemas 2002 – 2006

Sistemas retail con componentes financieros y tarjetas de crédito. Implementación de tarjetas de afinidad con pagos electrónicos (Tarjeta Mujeres, 2003–2004).

Especialista en calidad · Ediguay S.A. 2001 – 2002

Procesamiento de tarjetas de crédito para el Banco Comercial del Uruguay.

Analista especializado · UTE 1998 – 2001

Sistemas de operación de redes eléctricas en la empresa eléctrica estatal.

Alta disponibilidad y data warehousing para banca y retail. En paralelo, asistente y docente en Universidad ORT Uruguay (1997–1998).

FORMACIÓN

- **MBA Ejecutivo** — IEEM, Universidad de Montevideo (2005–2006).
- **Licenciatura en Sistemas de Información** — Universidad ORT Uruguay (2001). Analista de Sistemas (1998). Diploma en Sistemas de Información y Reingeniería (2001).

CERTIFICACIONES Y ESPECIALIZACIONES

- **PMP — Project Management Professional** — PMI; obtenida en 2013, renovada en 2019.
- **Diplomatura en Ciudades Inteligentes** — UTN Buenos Aires (2019).
- **Diploma en Gestión de Calidad** — Universidad ORT / Instituto UNIT (2001).

TEMAS DE TRABAJO ACTUAL

Inteligencia artificial aplicada al trabajo, automatización y agentes, visualización y análisis de datos, gestión del conocimiento y documentación, gobierno y servicios digitales.